

# Relatório de Impactos da Redução da Jornada de Trabalho 2016

ACS - Ifes - 2017-348



**INSTITUTO FEDERAL**  
Espírito Santo



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**

INSTITUTO FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

REITORIA

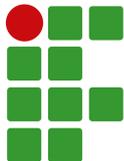
Avenida Rio Branco, 50 – Santa Lúcia – 29056-264 – Vitória – ES

27 3357-7500

DIRETORIA DE PLANEJAMENTO

**Relatório da Redução da Jornada de  
Trabalho 2016**

**Vitória – ES  
2016**



**INSTITUTO FEDERAL**  
Espírito Santo

**Reitor**

Denio Rebello Arantes

**Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional**

Ademar Manoel Stange

**Diretor de Planejamento**

Elton Siqueira Moura

**Diretor de Tecnologia de Informação**

Joubert Alexandrino de Souza

**Diretora de Gestão de Pessoas**

Danusa Simon Roberts

**Equipe da Diretoria de Planejamento**

André Araújo Martini

Guilherme Marques Fiorot

Jane da Rocha Costa

Lorena Lucena Furtado

Roger Campo Dall'Orto Guimarães

**Estagiários da Diretoria de Planejamento**

Bárbara Pilon Lanna

David Nader Simões Carriço Fantinato

Fernanda Ferreira de Almeida

<b>Data</b>	<b>Versão</b>	<b>Descrição</b>	<b>Autor(es)</b>
06/12/16	1.0	Elaboração	Elton Siqueira Moura Guilherme Marques Fiorot Bárbara Pilon Lanna Fernanda Ferreira de Almeida
16/12/16	1.1	Atualização	Elton Siqueira Moura Guilherme Marques Fiorot Bárbara Pilon Lanna

## Lista de Siglas

DPLA	Diretoria de Planejamento
CRA	Coordenadoria de Registro Acadêmico
UO	Unidade Organizacional
TAE	Técnico-administrativos

## Índice de figuras

Figura 1: Evolução do consumo de energia elétrica e energia elétrica per capita.....	12
Figura 2: Evolução do gasto com energia elétrica e gasto per capita.....	13
Figura 3: Evolução do volume utilizado e do gasto com água.....	14
Figura 4: Evolução dos gastos com combustível e manutenção corretiva.....	15
Figura 5: Evolução dos gastos com telefonia fixa e celular.....	16
Figura 6: Evolução do gasto com serviços de limpeza e manutenção.....	17
Figura 7: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Aracruz.....	19
Figura 8: Volume de água utilizada no Campus Aracruz.....	19
Figura 9: Gasto com água no Campus Aracruz.....	20
Figura 10: Gasto com telefonia fixa no Campus Aracruz.....	20
Figura 11: Gasto com combustível e manutenção corretiva no Campus Aracruz.....	20
Figura 12: Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Aracruz.....	21
Figura 13: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Cachoeiro de Itapemirim.....	22
Figura 14: Volume de água utilizada no Campus Cachoeiro de Itapemirim.....	22
Figura 15: Gasto com água no Campus Cachoeiro de Itapemirim.....	23
Figura 16: Gasto com combustível e manutenção corretiva no Campus Cachoeiro de Itapemirim.....	23
Figura 17: Gasto com telefonia fixa no Campus Cachoeiro de Itapemirim.....	23
Figura 18: Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Cachoeiro de Itapemirim.....	24
Figura 19: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Ibatiba.....	25
Figura 20: Volume de água utilizada no Campus Ibatiba.....	25
Figura 21: Gasto com água no Campus Ibatiba.....	26
Figura 22: Gasto com combustível no Campus Ibatiba.....	26
Figura 23: Gasto com telefonia fixa no Campus Ibatiba.....	26
Figura 24: Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Ibatiba.....	26
Figura 25: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Itapina.....	27
Figura 26: Volume de água utilizada no Campus Itapina.....	27
Figura 27: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Itapina.....	28
Figura 28: Gasto com combustível e manutenção corretiva no Campus Itapina.....	28
Figura 29: Gasto com telefonia fixa e celular no Campus Itapina.....	28
Figura 30: Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Itapina.....	29
Figura 31: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Linhares.....	30
Figura 32: Gasto com telefonia fixa no Campus Linhares.....	30
Figura 33: Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Linhares.....	31
Figura 34: Gasto com combustível no Campus Linhares.....	31
Figura 35: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Piúma.....	32
Figura 36: Volume de água utilizada no Campus Piúma.....	32
Figura 37: Gasto com água no Campus Piúma.....	33
Figura 38: Gasto com combustível no Campus Piúma.....	33
Figura 39: Gasto com telefonia fixa no Campus Piúma.....	33
Figura 40: Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Piúma.....	34
Figura 41: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Serra.....	35
Figura 42: Volume de água utilizada no Campus Serra.....	35

Figura 43: Gasto com água no Campus Serra.....	36
Figura 44: Gasto com combustível e manutenção corretiva no Campus Serra.....	36
Figura 45: Gasto com telefonia fixa no Campus Serra.....	36
Figura 46: Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Serra.....	37
Figura 47: Consumo e gasto com energia elétrica na Reitoria.....	38
Figura 48: Volume de água utilizada na Reitoria.....	38
Figura 49: Gasto com água na Reitoria.....	39
Figura 50: Gasto com telefonia fixa e celular na Reitoria.....	39
Figura 51: Gasto com manutenção corretiva na Reitoria.....	39

## Índice de quadros

Quadro 1: Dados consolidados do consumo de energia elétrica.....	12
Quadro 2: Dados consolidados do consumo de água.....	13
Quadro 3: Dados consolidados de combustível e manutenção corretiva.....	14
Quadro 4: Dados consolidados de telefonias fixa e de celular coletado da Reitoria.....	15
Quadro 5: Dados consolidados de serviços de limpeza e manutenção.....	16

# Sumário

1 APRESENTAÇÃO.....	9
2 INDICADORES PARA MONITORAMENTO DO CONTROLE DE GASTOS.....	10
3 RESULTADOS CONSOLIDADOS DOS INDICADORES.....	12
<b>3.1 Energia Elétrica.....</b>	<b>12</b>
<b>3.2 Água.....</b>	<b>13</b>
<b>3.3 Transporte.....</b>	<b>14</b>
<b>3.4 Telefonia.....</b>	<b>15</b>
<b>3.5 Serviços de Limpeza e Manutenção.....</b>	<b>16</b>
4 CONCLUSÃO.....	18
APÊNDICE I – Evolução dos indicadores do Campus Aracruz.....	19
APÊNDICE II – Evolução dos indicadores do Campus Cachoeiro de Itapemirim.....	22
APÊNDICE III – Evolução dos indicadores do Campus Ibatiba.....	25
APÊNDICE IV – Evolução dos indicadores do Campus Itapina.....	27
APÊNDICE V – Evolução dos indicadores do Campus Linhares.....	30
APÊNDICE VI – Evolução dos indicadores do Campus Piúma.....	32
APÊNDICE VII – Evolução dos indicadores do Campus Serra.....	35
APÊNDICE VIII – Evolução dos indicadores da Reitoria.....	38

# 1 APRESENTAÇÃO

---

Em 5 de janeiro de 2016, o Instituto Federal do Espírito Santo, dada a necessidade de contingenciamento de gastos da administração pública, evidenciada pelo Decreto nº 8.540 de 09.10.201, estabeleceu a redução da jornada de trabalho dos servidores da Reitoria com horário especial de funcionamento, por meio da Portaria Nº 20, de Janeiro de 2016.

A Portaria estabeleceu como jornada reduzida de trabalho o período de 11.01.2016 a 12.02.2016, sendo cumprida o horário especial de atendimento das 07h00 às 13h00. Por se tratar de férias acadêmicas, período em que a demanda por serviços geralmente é menor, a redução da jornada não afetaria os trabalhos da Reitoria e contribuiria na racionalização e redução de gastos.

Como vários *campi* também poderiam tanto se beneficiar quanto contribuir com a redução de gastos, a Portaria foi estendida às demais unidades do Ifes. No entanto, aos Diretores-gerais foi conferida a autonomia para estabelecer o período e os horários próprios de funcionamento de seu campus. Nove *campi* aderiram à proposta de redução: Aracruz, Cachoeiro de Itapemirim, Cariacica, Guarapari, Ibatiba, Itapina, Linhares, Piúma e Serra.

Os *campi* Aracruz, Cariacica, Linhares e Serra, mantiveram os serviços da Coordenadoria de Registro Acadêmico (CRA) funcionando em horários e datas preestabelecidas.

A Diretoria de Planejamento (DPLA), com o intuito de facilitar o registro e, posterior, análise da ação de redução, elaborou planilha de acompanhamento dos indicadores de gastos, enviada a todos os *campi*, que deveriam preenchê-la e, posteriormente, retorná-la à DPLA para consolidação dos dados e publicação do relatório final das ações.

Dos nove (9) *campi*, a Reitoria e sete *campi* retornaram as planilhas preenchidas: Aracruz, Cachoeiro de Itapemirim, Ibatiba, Itapina, Linhares, Piúma e Serra.

No que tange à compensação da jornada reduzida, nos termos do item IV da Portaria supracitada, ressaltamos que a responsabilidade pelo efetivo cumprimento do estabelecido é do próprio servidor e de sua chefia imediata, e o acompanhamento da compensação cabe à área de gestão de pessoas dos *campi* e Reitoria.

Este relatório está dividido nas seguintes seções: indicadores para monitoramento de controle de gastos (seção 2), resultados consolidados dos indicadores (seção 3), e conclusão (seção 4). Nos apêndices são apresentados as evoluções dos indicadores de cada campus e da Reitoria.

## 2 INDICADORES PARA MONITORAMENTO DO CONTROLE DE GASTOS

---

A DPLA elaborou planilha eletrônica com o objetivo de auxiliar os gestores na coleta de dados dos indicadores operacionais a fim de permitir avaliar se a jornada reduzida contribuiu para redução dos gastos dos campi. Está fora do escopo deste relatório a identificação das causas para o aumento dos indicadores.

Foram avaliados 5 conjuntos de indicadores distribuídos em 5 abas e uma sexta aba para registrar o acompanhamento dos atendimentos.

Os conjuntos de indicadores elencados na planilha foram:

- **Energia:** contém 5 indicadores, três coletados e dois calculados automaticamente, conforme descritos abaixo:
  - **Consumo de energia elétrica** – informado em Kwh.
  - **Consumo de energia elétrica per capita** – calculado automaticamente, conforme o número de servidores existentes na unidade organizacional (UO) (Reitoria ou campus).
  - **Gasto com energia elétrica** – informado em R\$.
  - **Gasto com energia elétrica per capita** – calculada automaticamente, conforme o número de servidores existentes na unidade organizacional (UO) (Reitoria ou campus).
  - **Nº de servidores na UO** – informado o número total de servidores TAE e Docente na unidade organizacional.
- **Água:** contém 5 indicadores, três coletados e dois calculados automaticamente, conforme descritos abaixo:
  - **Volume de água utilizada (m<sup>3</sup>)** – informado o volume de água consumido em m<sup>3</sup>.
  - **Volume de água per capita** – calculado automaticamente, conforme o número de servidores existentes na unidade organizacional (UO) (Reitoria ou campus).
  - **Gasto com água** – informado em R\$.
  - **Gasto com água per capita** – calculada automaticamente, conforme o número de servidores existentes na unidade organizacional (UO) (Reitoria ou campus).
  - **Nº de servidores na UO** – informado o número total de servidores técnico-administrativos (TAE) e Docente na unidade organizacional.
- **Transporte:** contém 2 indicadores coletados, conforme descritos abaixo:
  - **Gasto com combustível (R\$)** – informado o gasto em R\$.
  - **Gasto com manutenção corretiva** – informado o gasto em R\$.

- **Telefonia:** contém 2 indicadores coletados, conforme descritos abaixo:
  - **Gasto com telefonia fixa (R\$)** – informado o gasto em R\$.
  - **Gasto com telefonia celular (R\$)** – informado o gasto em R\$.
- **Serviços de Limpeza e Manutenção:** contém 1 indicador coletado, conforme descrito abaixo:
  - **Gasto com contrato de limpeza e manutenção (R\$)** – informado os gastos com contratos de limpeza e manutenção em R\$.

A aba **Acompanhamento dos Atendimentos** teve como objetivo permitir o acompanhamento dos atendimentos, internos e externos, realizados durante o período de jornada reduzida. Por meio dos atendimentos registrados, o gestor poderia, em novas vigências de jornada reduzida, avaliar os setores que necessitassem estender o horário para além da redução estabelecida a fim de não prejudicar o atendimento público.

A fim de comparar o benefício da ação de redução de jornada, foram coletados dados dos seguintes períodos: Dez/2014, Jan/2015, Fev/2015, Dez/2015, Jan/2016 e Fev/2016. Também, foi necessário coletar o número de servidores para cada um desses períodos, pois, do contrário, os cálculos per capita poderiam não retratar a realidade para cada momento.

Os apêndices que compõem este relatório, apresentam os gráficos de evolução dos 13 indicadores descritos acima em cada campus. Todavia, alguns *campi* podem não ter representados todos os indicadores devido à ausência de dados.

### 3 RESULTADOS CONSOLIDADOS DOS INDICADORES

Os dados consolidados mostram o aumento no número de novos servidores nos campi que aderiram à jornada em 2016 em relação à 2015 (Quadro 1).

#### 3.1 Energia Elétrica

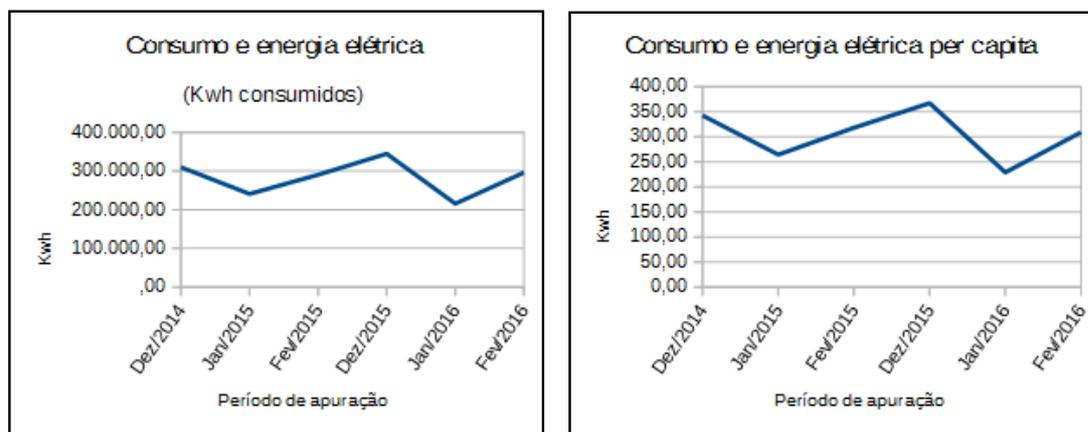
Em relação ao consumo de energia elétrica em kWh no mês de janeiro de 2016, houve redução de 10,53%, aproximadamente. Neste período, o consumo dos campi totalizou 215.564,01 kWh, valor inferior ao consumido no mesmo período de 2015, 240.922,46 kWh.

Em relação ao consumo de energia per capita, mesmo havendo aumento do número de servidores, a redução do consumo de energia per capita se mostrou favorável, em torno de 13,38%.

**Quadro 1:** Dados consolidados do consumo de energia elétrica.

#	Indicador	2014	2015			2016	
		Dez/2014	Jan/2015	Fev/2015	Dez/2015	Jan/2016	Fev/2016
1	Nº de servidores no campus	904	911	913	938	941	958
2	Consumo de energia elétrica (Kwh)	309.681,59	240.922,46	290.405,00	344.513,41	215.564,01	295.943,98
3	Consumo de energia elétrica per capita	342,57	264,46	318,08	367,29	229,08	308,92
4	Gasto com energia elétrica (R\$)	180.988,83	135.531,74	168.124,02	264.829,66	149.571,68	210.845,11
5	Gasto com energia per capita	200,21	148,77	184,14	282,33	158,95	220,09

Esses resultados estão melhores representados na Figura 1, onde se observam as reduções de consumo durante o período da jornada reduzida de trabalho.

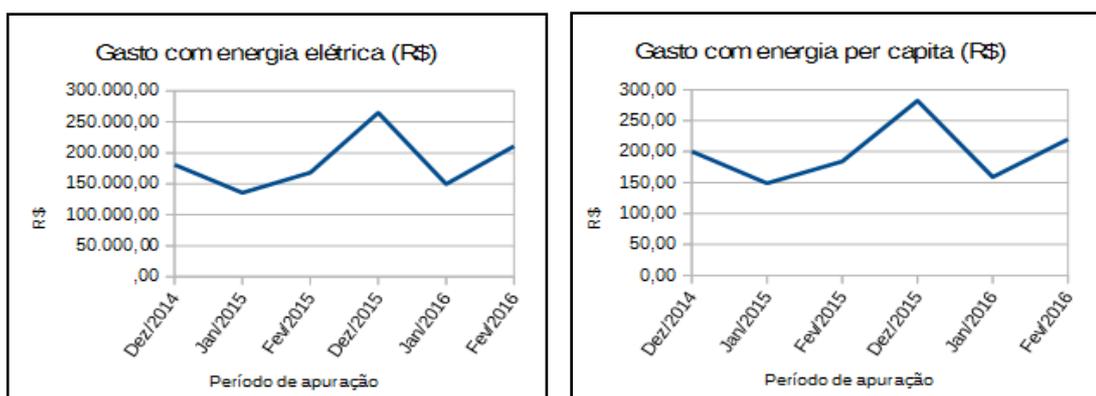


**Figura 1:** Evolução do consumo de energia elétrica e energia elétrica per capita.

No que diz respeito aos gastos financeiros com energia elétrica, é preciso considerar que, durante os meses de dezembro de 2015, janeiro e fevereiro de 2016, o Brasil encontrava-se sob a bandeira tarifária vermelha, decorrente da seca que se abateu sobre o país, tornando a geração de energia mais cara e influenciando os resultados financeiros das organizações. O gasto com energia elétrica nos *campi* e Reitoria (Quadro 1), durante o período da jornada

reduzida, totalizou R\$ 149.571,68, valor 10,36% superior ao mesmo período do ano anterior, R\$ 135.531,74. Caso a bandeira tarifária verde estivesse vigente, o gasto com energia elétrica ficaria em, aproximadamente, R\$ 121.266,26, redução de 10,53% em relação ao ano anterior (janeiro de 2015).

É possível observar que o gasto com energia per capita também sofreu aumento (6,84%) devido ao concomitante aumento do número de novos servidores, de 911 para 941 servidores (3,29%). A Figura 2 apresenta a evolução dos gastos com energia elétrica e dos gastos per capita.



**Figura 2:** Evolução do gasto com energia elétrica e gasto per capita.

No que diz respeito à energia elétrica, pode-se concluir, portanto, que a jornada reduzida de trabalho foi benéfica para o Ifes, apesar do aumento do número de servidores e da bandeira tarifária vermelha. Caso não fosse implantada, os custos financeiros seriam consideravelmente maiores.

### 3.2 Água

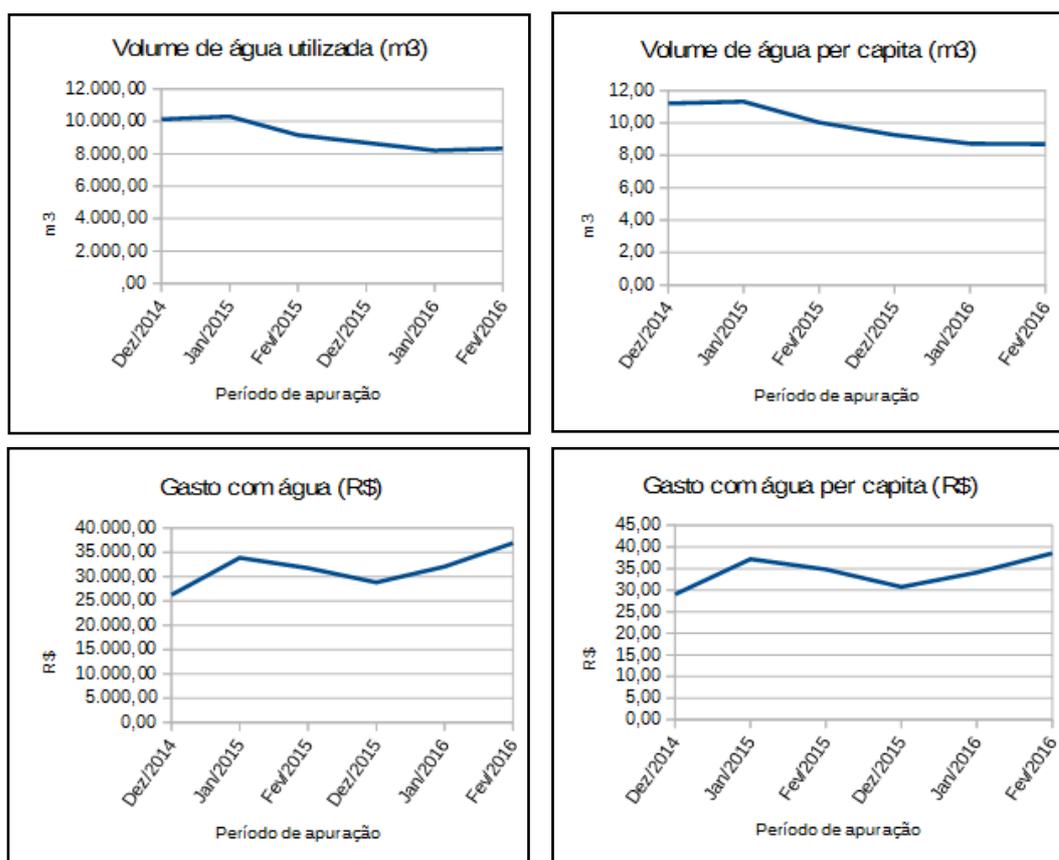
Os dados informados sobre o consumo de água (Quadro 2), comparando os meses de janeiro de 2015 e janeiro de 2016, mostram redução no volume utilizado (m<sup>3</sup>) em torno de 20,35%. Quanto ao volume de água per capita utilizado, a redução se mostrou também considerável, em torno de 22,90%, mesmo havendo aumento do número de servidores.

No que diz respeito ao gasto financeiro (R\$), a redução foi de 5,34%. De um gasto de R\$ 33.882,04 em janeiro de 2015, a redução da jornada, em janeiro de 2016, permitiu uma redução de R\$ 1.810,90.

**Quadro 2:** Dados consolidados do consumo de água.

#	Indicador	2014	2015		2016		
		Dez	Jan	Fev	Dez	Jan	Fev
1	Nº de servidores no campus	904	911	913	938	941	958
2	Volume de água utilizada (m <sup>3</sup> )	10.130,00	10.306,00	9.158,70	8.683,00	8.209,00	8.325,00
3	Volume de água per capita	11,21	11,31	10,03	9,26	8,72	8,69
4	Gasto com água (R\$)	26.245,60	33.882,04	31.759,33	28.827,00	32.071,14	36.914,31
5	Gasto com água per capita	29,03	37,19	34,79	30,73	34,08	38,53

Os gráficos (Figura 3) demonstram a redução do volume de água utilizado e o gasto financeiro ao longo dos períodos coletados.



**Figura 3:** Evolução do volume utilizado e do gasto com água.

Pode-se concluir, portanto, que para o indicador de água, a jornada reduzida de trabalho foi vantajosa para o Ifes.

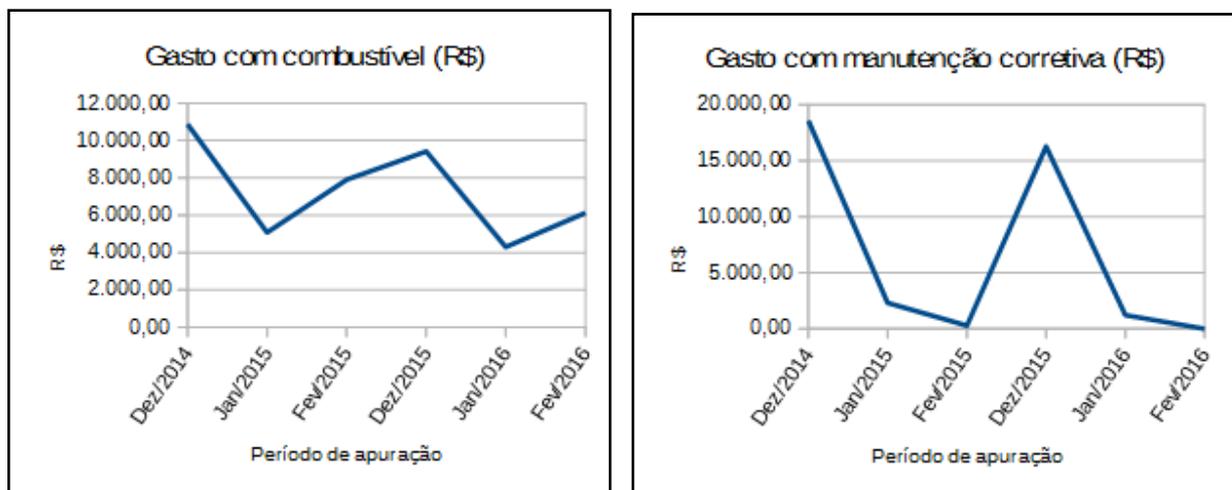
### 3.3 Transporte

Os indicadores utilizados para analisar os gastos com transporte (Quadro 3) se dividiram em gasto com combustível, com uma redução de 15,23%, e gasto com manutenção corretiva, que apesar de no mês de janeiro ser de pouca incidência, teve redução de 52,33%.

**Quadro 3:** Dados consolidados de combustível e manutenção corretiva.

#	Indicador	2014	2015			2016	
		Dez/2014	Jan/2015	Fev/2015	Dez/2015	Jan/2016	Fev/2016
1	Gasto com combustível (R\$)	10.874,99	5.072,07	7.904,80	9.413,12	4.299,83	6.124,65
2	Gasto com manutenção corretiva (R\$)	18.557,59	2.306,40	280,00	16.258,12	1.206,89	0,00

Os gráficos (Figura 4) demonstram a evolução dos gastos com combustível e manutenção corretiva ao longo dos períodos coletados. Geralmente, os meses de janeiro são considerados meses atípicos, pois não há gastos significativos com o uso de veículos, como pode-se observar no Quadro 3. No entanto, a Diretoria de Planejamento recomenda que se utilize o mês de janeiro para as manutenções corretivas e preventivas a fim de garantir a segurança dos servidores quando do início das atividades laborais.



**Figura 4:** Evolução dos gastos com combustível e manutenção corretiva.

### 3.4 Telefonia

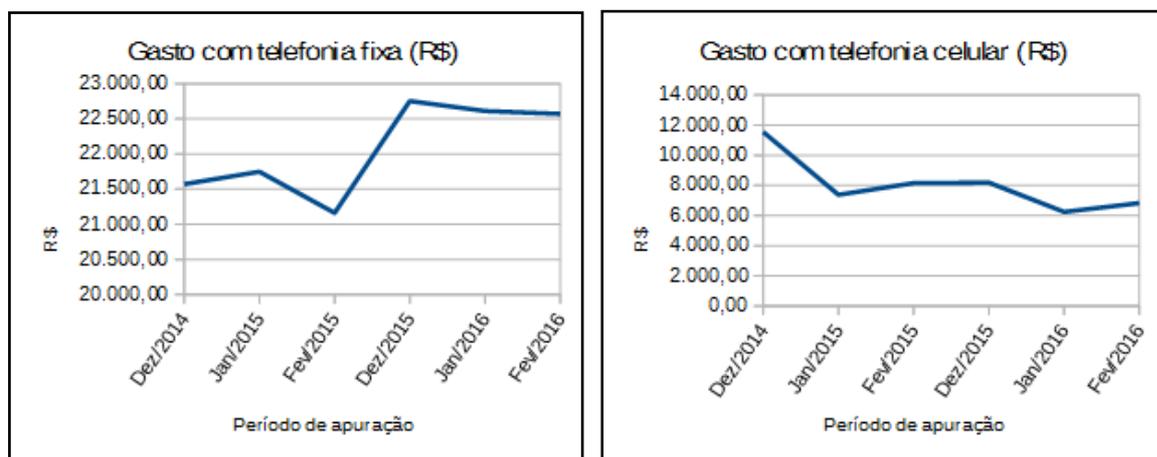
Os *campi* que aderiram à redução de jornada de trabalho não fazem uso de telefonia celular, tendo apenas a Reitoria e o Campus Itapina registrado gastos para essa rubrica no período (Quadro 4). Para esse indicador, a redução no gasto foi de 15,41%.

Quanto à telefonia fixa, o gasto evoluiu 3,97%. De R\$ 21.748,20 em janeiro de 2015, o gasto, em janeiro de 2016, aumentou para R\$ 22.610,85.

**Quadro 4:** Dados consolidados de telefonias fixa e de celular coletado da Reitoria.

#	Indicador	2014		2015		2016	
		Dez/2014	Jan/2015	Fev/2015	Dez/2015	Jan/2016	Fev/2016
1	Gasto com telefonia fixa (R\$)	21.570,91	21.748,20	21.161,63	22.751,65	22.610,85	22.569,63
2	Gasto com telefonia celular (R\$)	11.550,17	7.383,80	8.156,81	8.195,11	6.245,67	6.829,42

Os gráficos (Figura 5) demonstram a evolução dos gastos com telefonia fixa e celular ao longo dos períodos coletados, evidenciando aumento na telefonia fixa e redução na telefonia celular.



**Figura 5:** Evolução dos gastos com telefonia fixa e celular.

### 3.5 Serviços de Limpeza e Manutenção

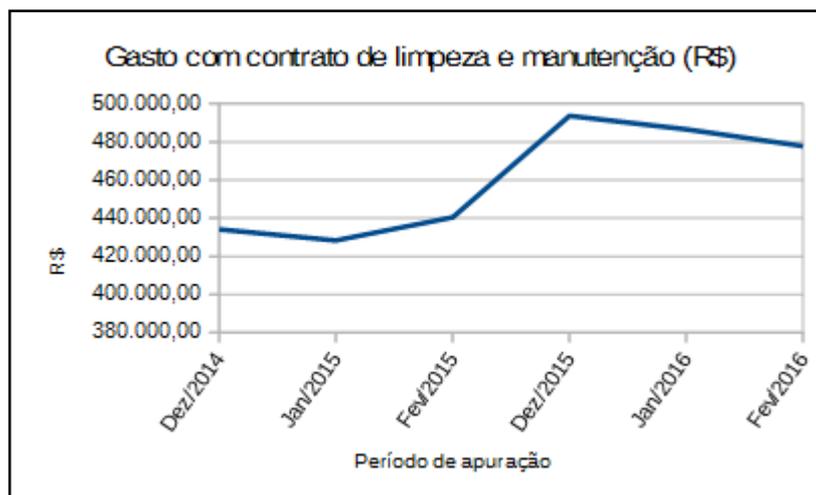
Para o indicador de gasto com contratos de limpeza e manutenção, apenas a Reitoria não forneceu dados para a consolidação final (Anexo VI). Pode-se observar (Quadro 5) que o gasto em janeiro de 2016 aumentou em relação a janeiro de 2015, de R\$ 428.315,67 para R\$ 486.616,34, aumento de 13,61%.

**Quadro 5:** Dados consolidados de serviços de limpeza e manutenção.

#	Indicador	2014		2015		2016	
		Dez/2014	Jan/2015	Fev/2015	Dez/2015	Jan/2016	Fev/2016
1	Gasto com contratos de limpeza e manutenção (R\$)	434.118,62	428.315,67	440.441,24	493.663,23	486.616,34	477.764,52

Neste trabalho, não se procurou identificar as causas que levaram ao aumento no gasto, mas supõe-se que por se tratar de contratos de serviços continuados em que os gastos se referem ao pessoal contratado, a redução seja juridicamente complexa.

O gráfico na Figura 6 demonstra a evolução dos gastos com serviços de limpeza e manutenção ao longo dos períodos coletados, nele se evidencia o aumento no gasto em janeiro de 2016.



**Figura 6:** Evolução do gasto com serviços de limpeza e manutenção.

## 4 CONCLUSÃO

---

Os dados resultantes das coletas nos *campi* e Reitoria demonstram que o estabelecimento da jornada reduzida de trabalho em janeiro de 2016 trouxe uma redução no consumo dos principais elementos de despesa do Ifes. Sobre cada indicador coletado, pode-se concluir que:

- Em relação ao consumo de energia elétrica, a redução da jornada de trabalho favoreceu a redução do consumo de energia, mesmo com o aumento de servidores nos períodos comparados. Quanto ao gasto, a bandeira tarifária vermelha não contribuiu para uma significativa redução financeira.
- Em relação à água, tanto o volume (m<sup>3</sup>) utilizado quanto o gasto (R\$), a redução da jornada de trabalho se mostrou favorável.
- Em relação ao gasto com combustível e com a manutenção corretiva dos veículos, a redução da jornada de trabalho, não trouxe ganhos expressivos, mas, permitiu visualizar que o período de pouco uso pode ser aproveitado para realizar as manutenções corretivas e preventivas a fim de prover maior segurança aos usuários.
- Em relação aos gastos (R\$) com telefonia fixa e celular, a redução da jornada de trabalho favoreceu apenas redução com a telefonia celular, de uso exclusivo da Reitoria.
- Em relação aos gastos com contratos de limpeza e manutenção, a redução da jornada de trabalho não contribuiu para a diminuição dos gastos. Vale ressaltar que esse indicador está associado a contratos de caráter continuado em que o montante de despesas se refere ao pagamento de pessoal terceirizado.

Caso se decida por estabelecer a redução da jornada de trabalho para o ano de 2017, a DPLA sugere que novos *campi*, se possível, adiram à portaria a fim de contribuir para uma redução ainda maior nos indicadores.

# Apêndice I

## Evolução dos indicadores do Campus Aracruz

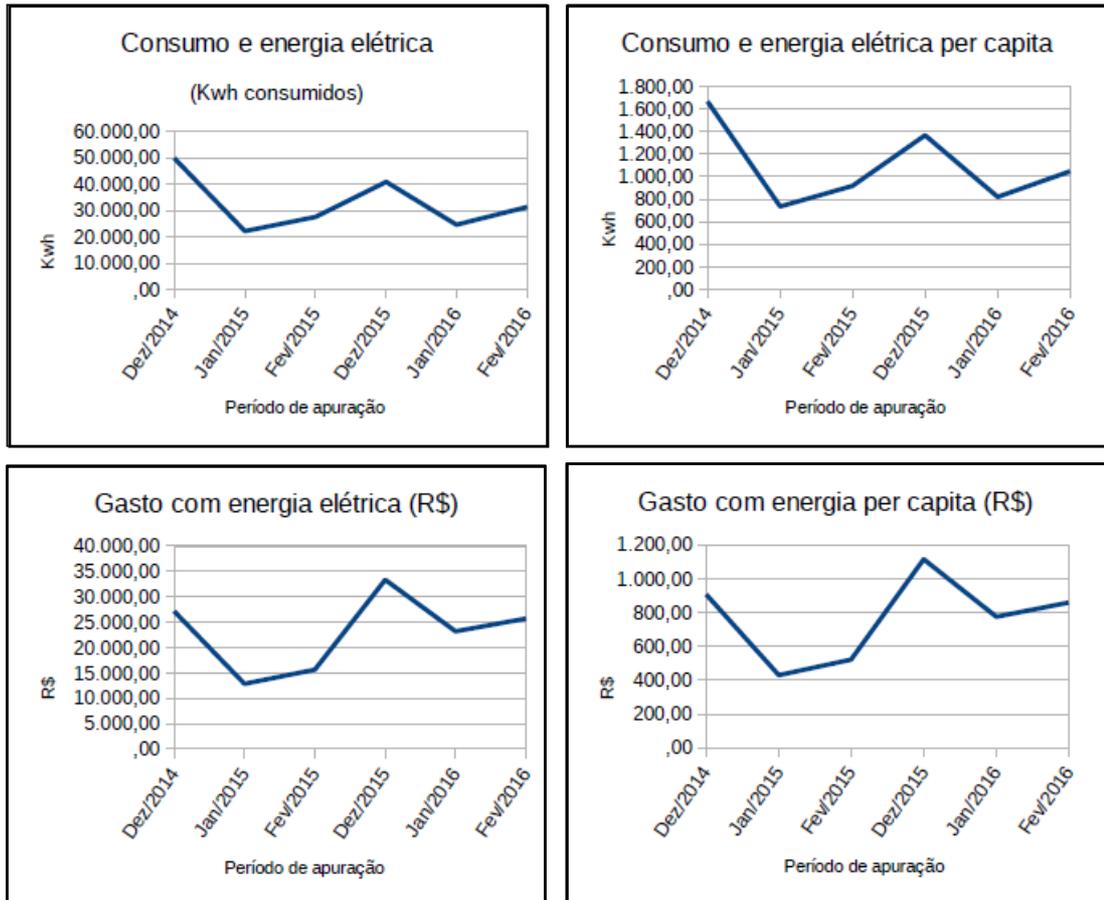


Figura 7: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Aracruz.

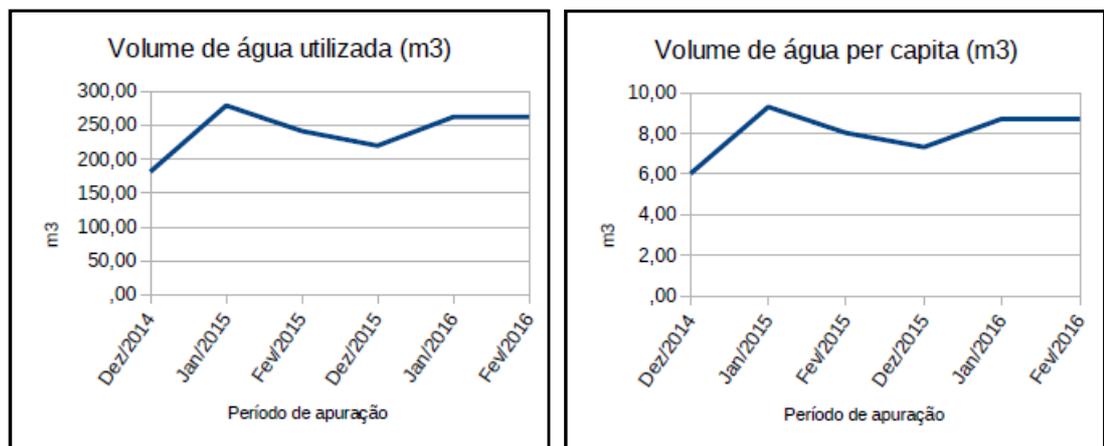
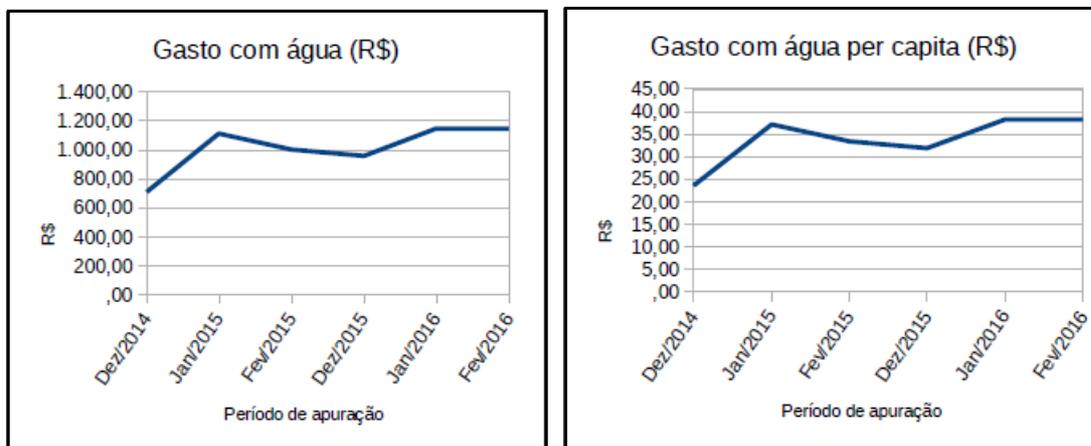
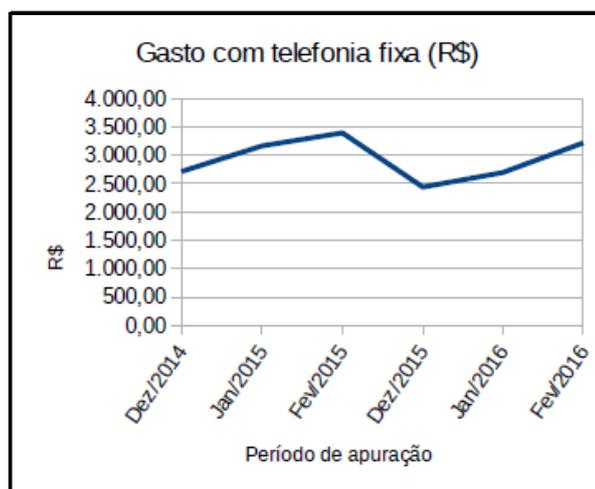


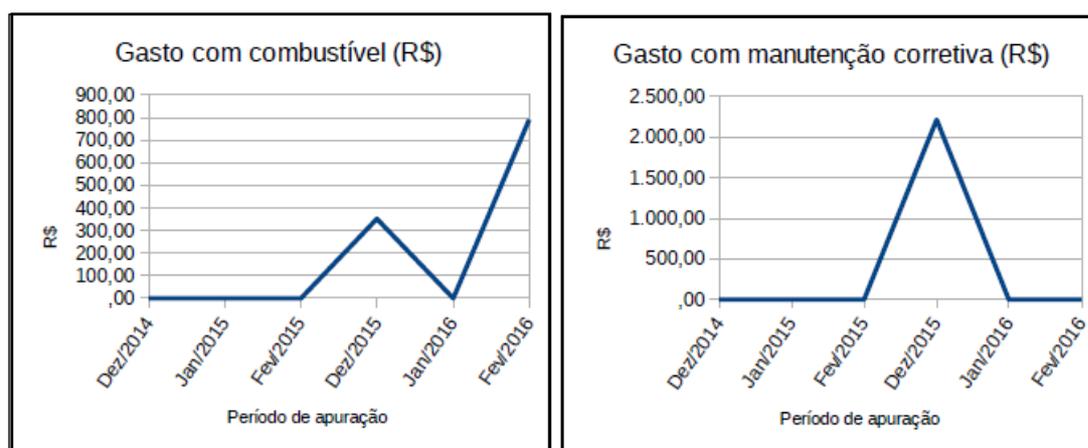
Figura 8: Volume de água utilizada no Campus Aracruz.



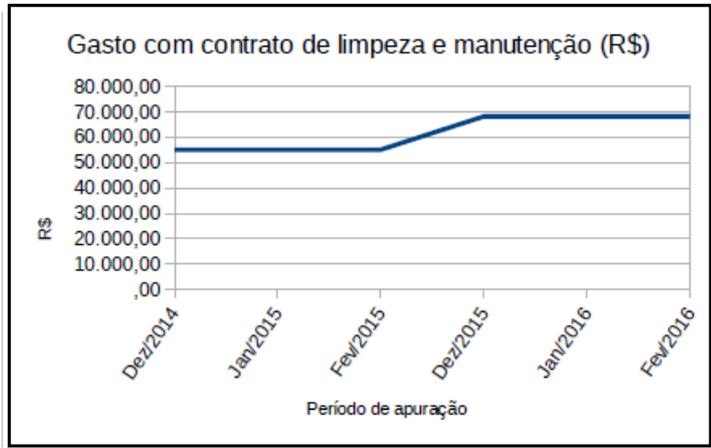
**Figura 9:** Gasto com água no Campus Aracruz.



**Figura 10:** Gasto com telefonia fixa no Campus Aracruz.



**Figura 11:** Gasto com combustível e manutenção corretiva no Campus Aracruz.



**Figura 12:** Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Aracruz.

## Apêndice II

Evolução dos indicadores do Campus Cachoeiro de Itapemirim.

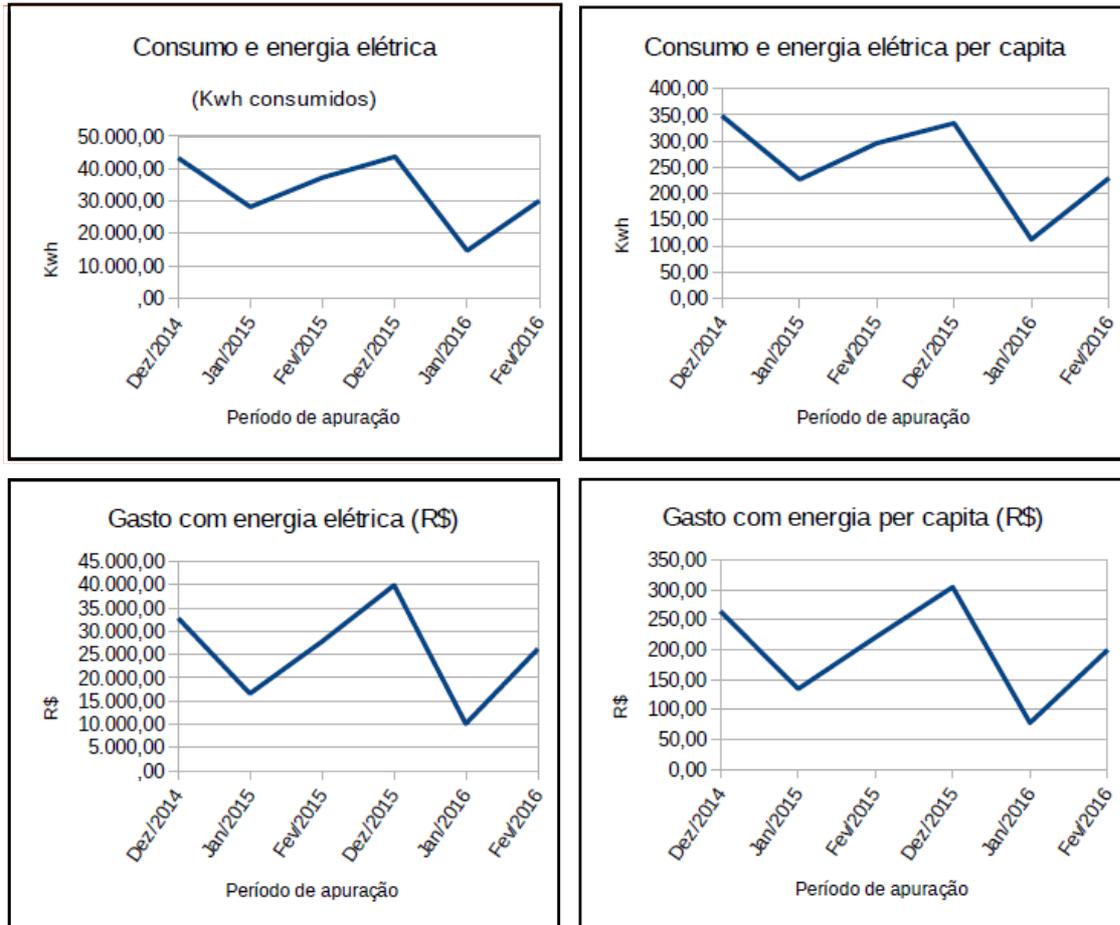


Figura 13: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Cachoeiro de Itapemirim

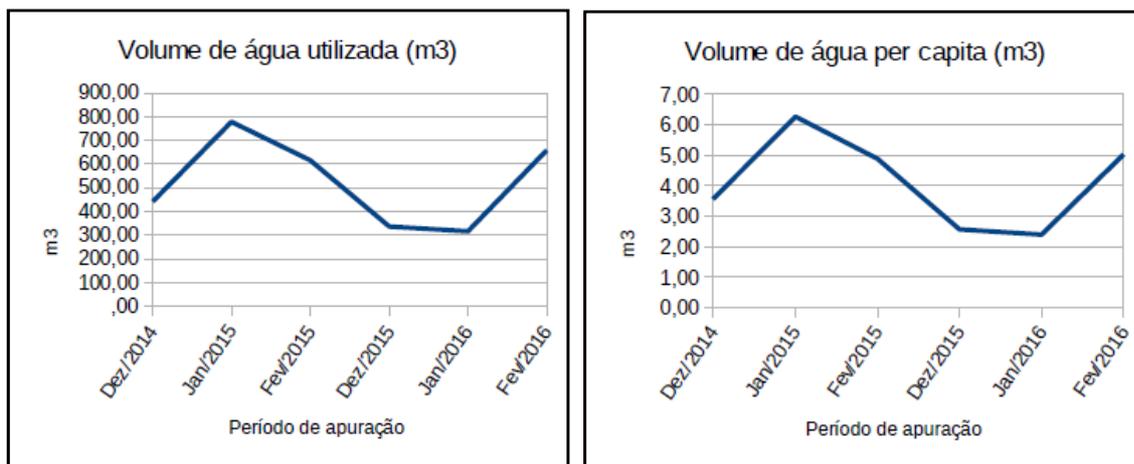
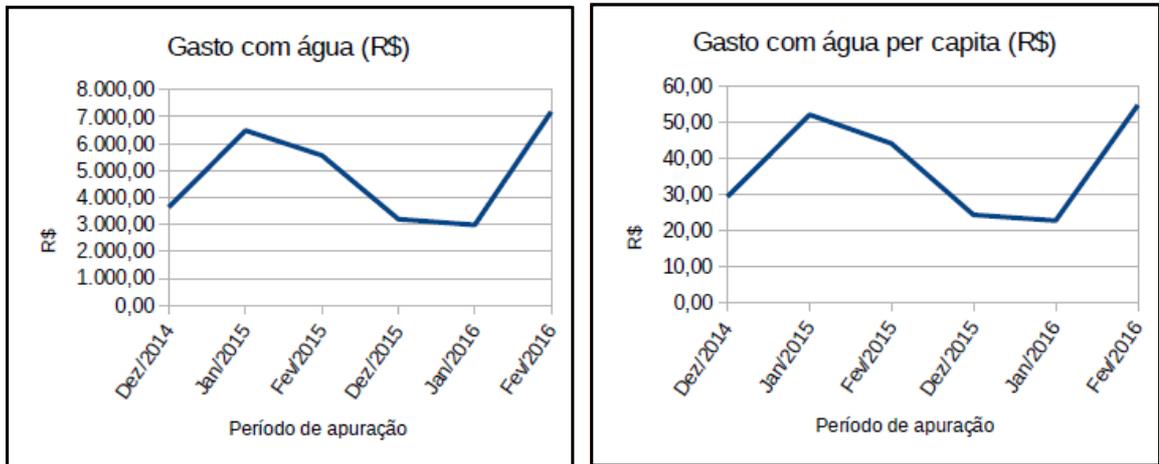
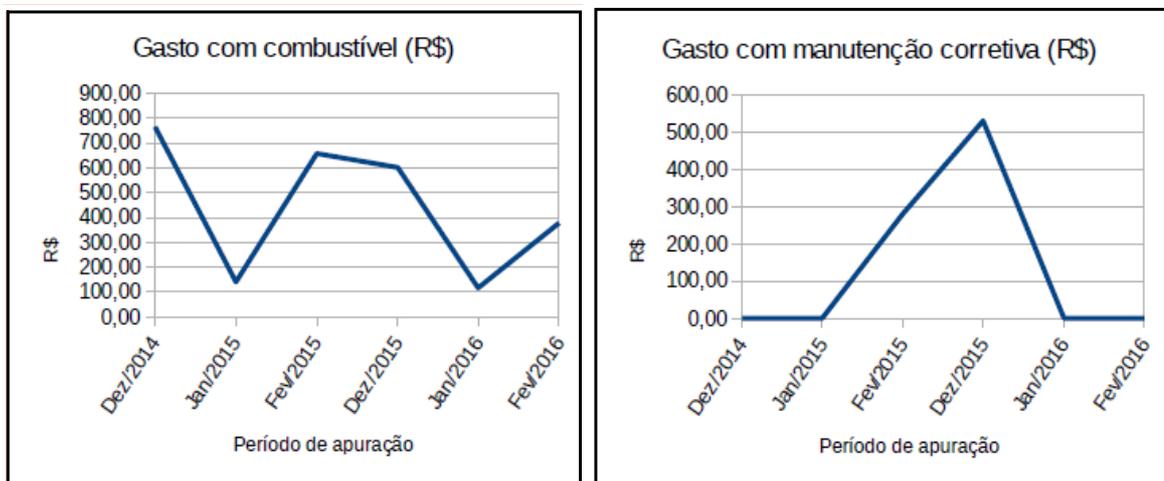


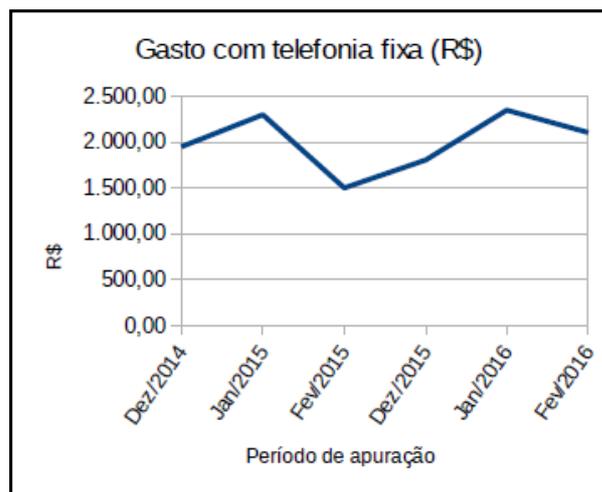
Figura 14: Volume de água utilizada no Campus Cachoeiro de Itapemirim.



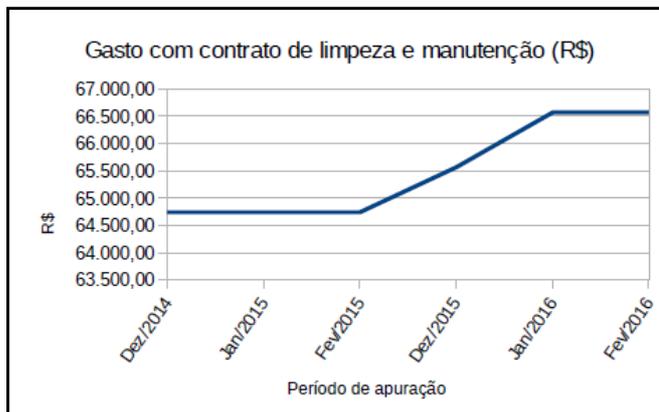
**Figura 15:** Gasto com água no Campus Cachoeiro de Itapemirim.



**Figura 16:** Gasto com combustível e manutenção corretiva no Campus Cachoeiro de Itapemirim.



**Figura 17:** Gasto com telefonia fixa no Campus Cachoeiro de Itapemirim.



**Figura 18:** Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Cachoeiro de Itapemirim.

## Apêndice III

Evolução dos indicadores do Campus Ibatiba.

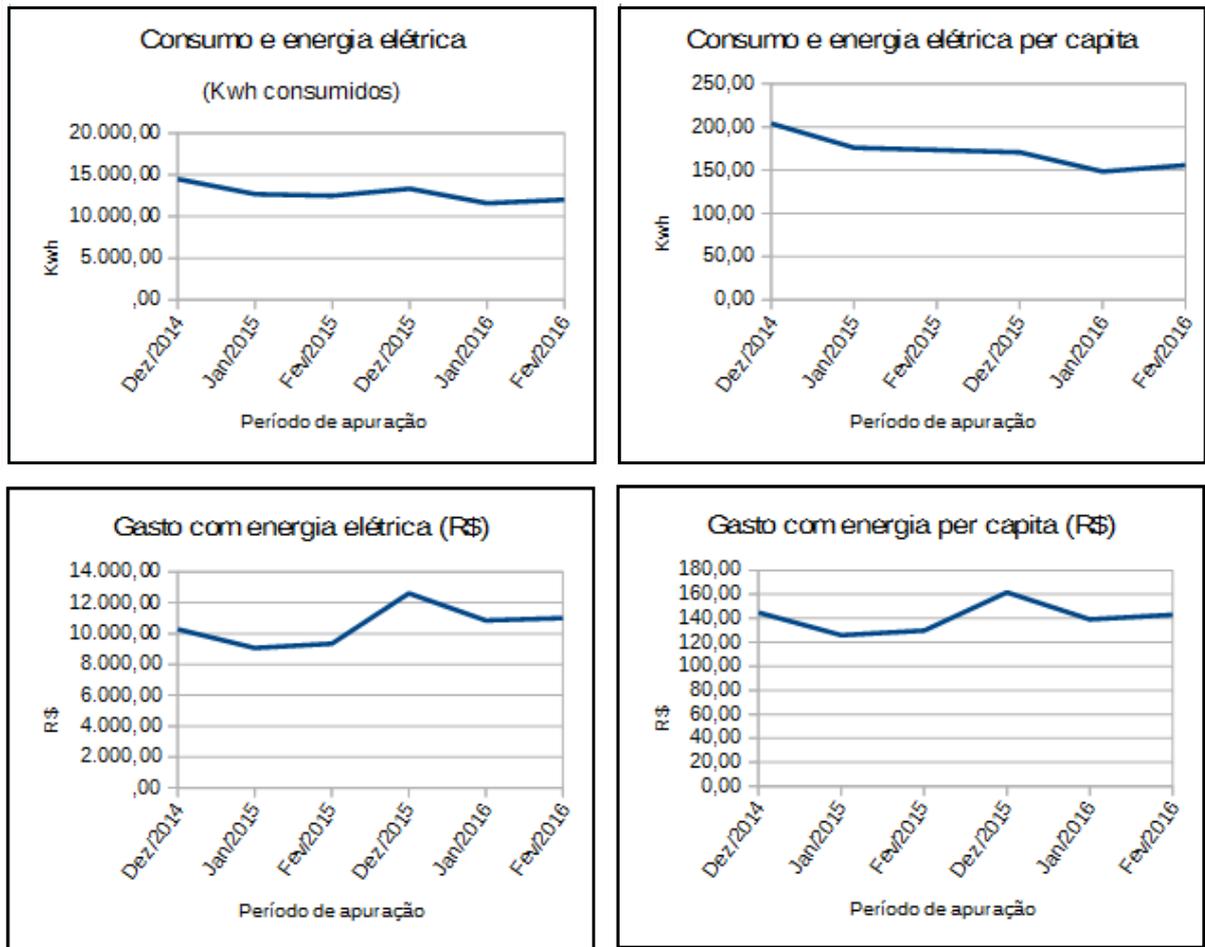


Figura 19: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Ibatiba.

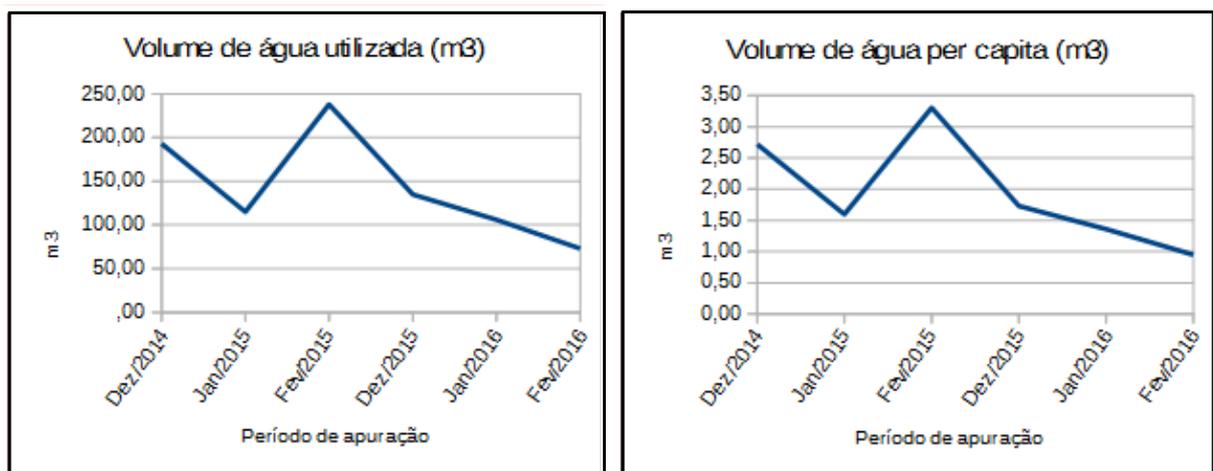
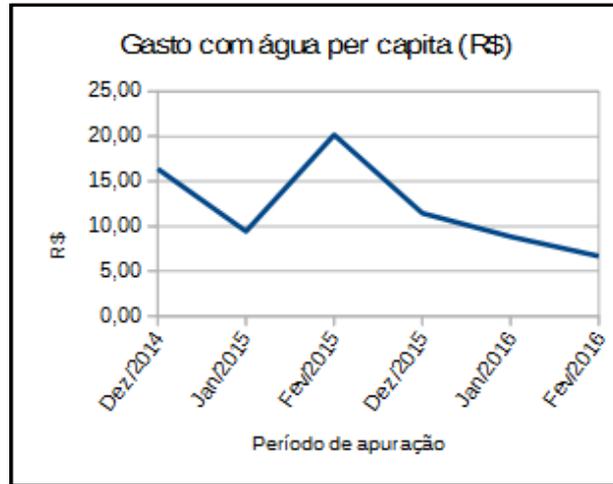
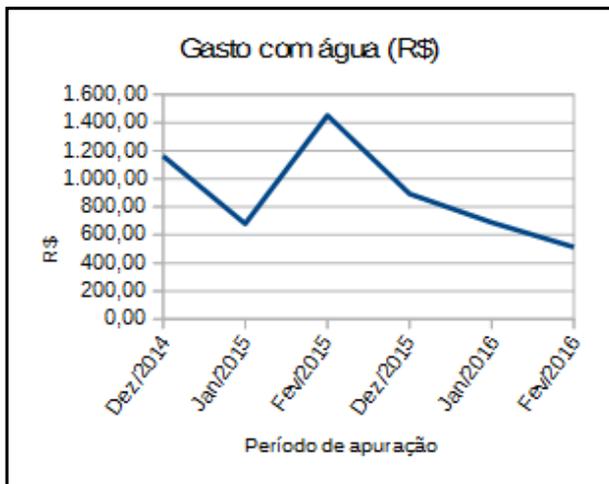
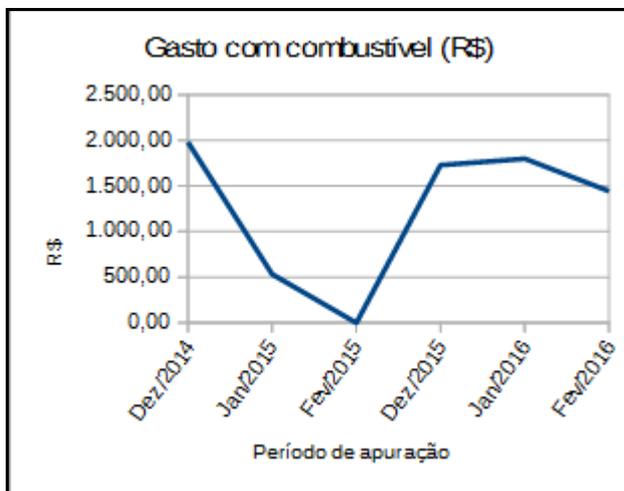


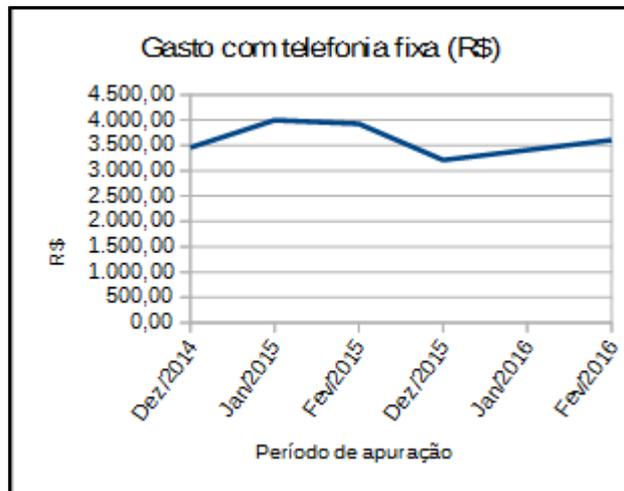
Figura 20: Volume de água utilizada no Campus Ibatiba.



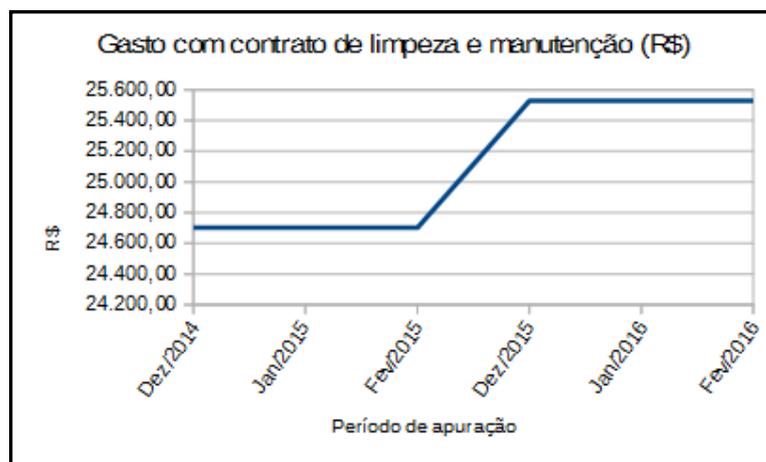
**Figura 21:** Gasto com água no Campus Ibatiba.



**Figura 22:** Gasto com combustível no Campus Ibatiba.



**Figura 23:** Gasto com telefonia fixa no Campus Ibatiba.



**Figura 24:** Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Ibatiba.

## Apêndice IV

Evolução dos indicadores do Campus Itapina.

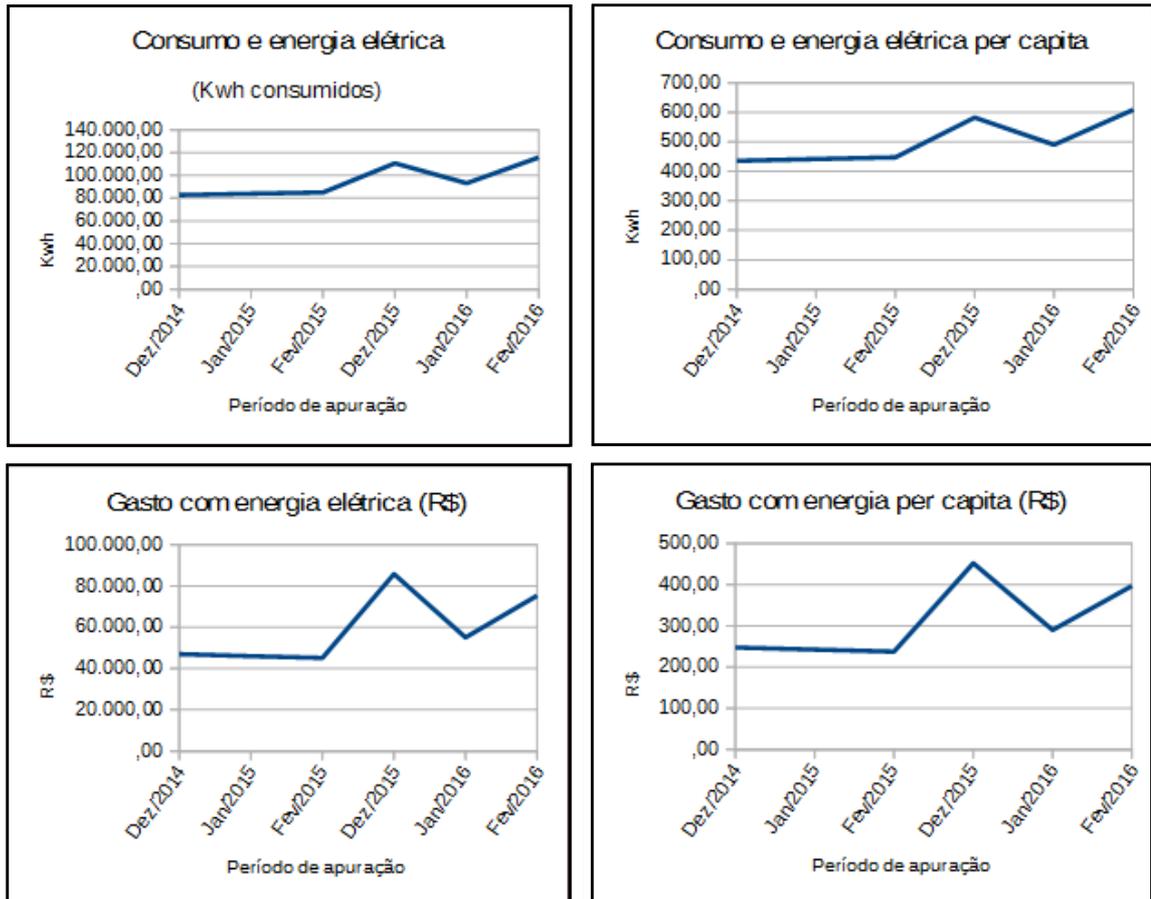


Figura 25: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Itapina.

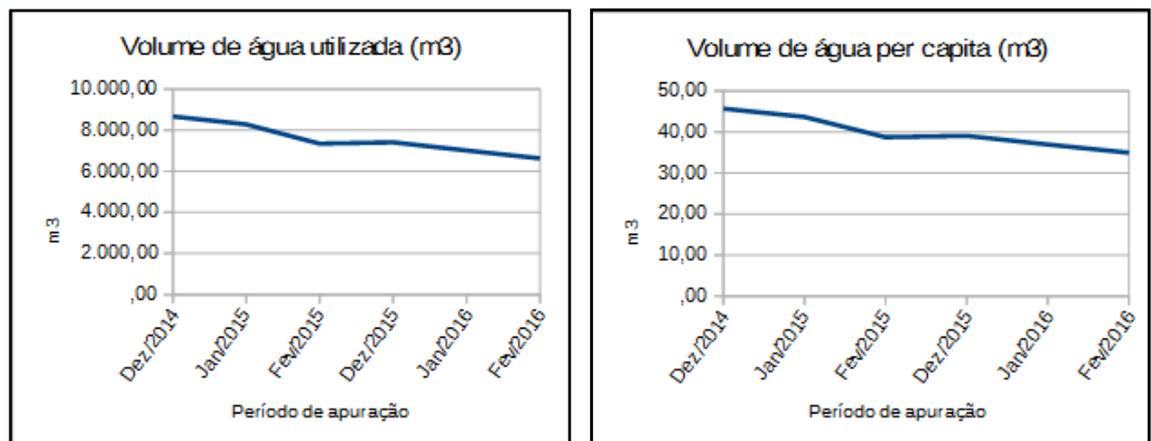
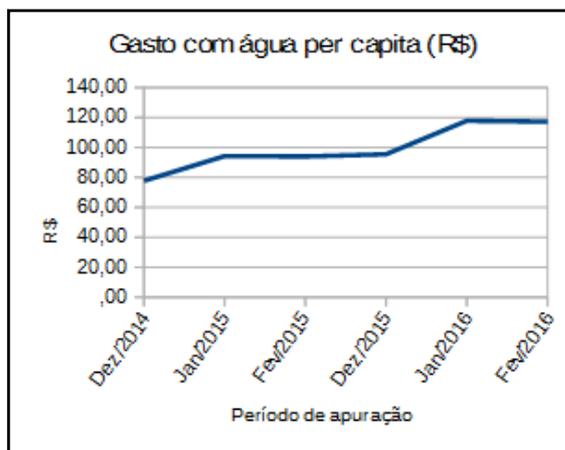
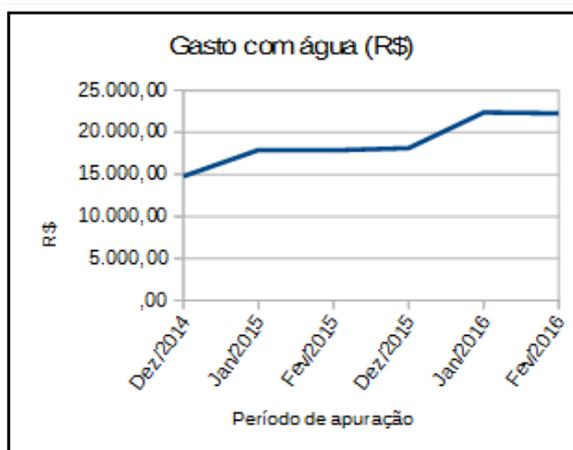
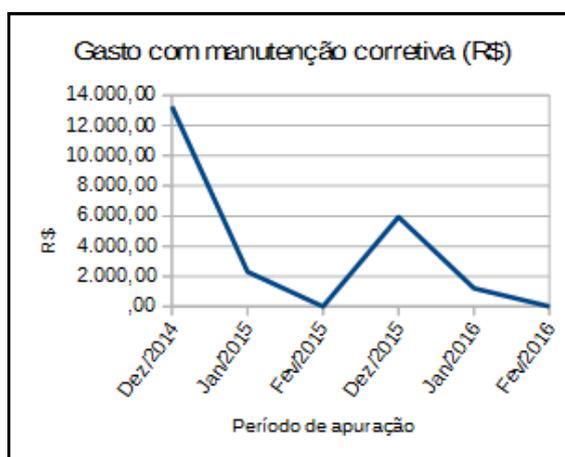
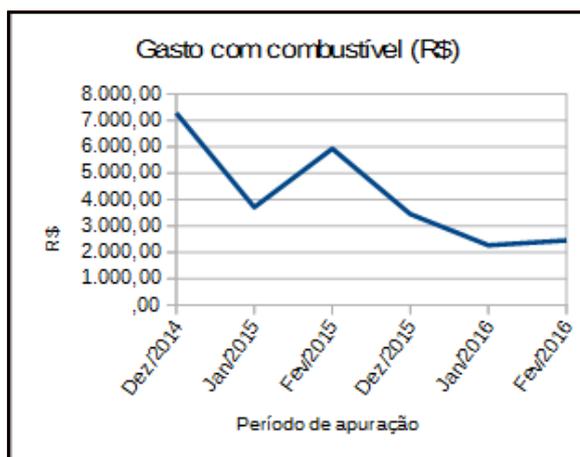


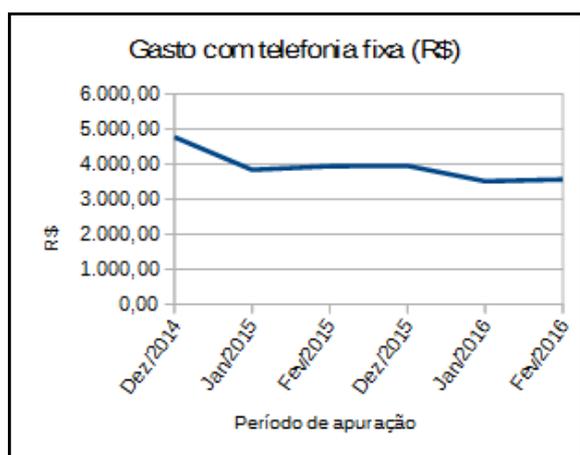
Figura 26: Volume de água utilizada no Campus Itapina.



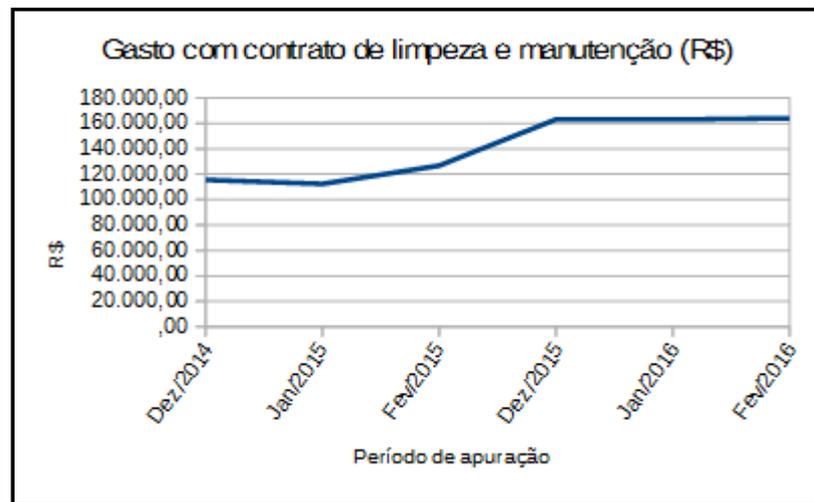
**Figura 27:** Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Itapina.



**Figura 28:** Gasto com combustível e manutenção corretiva no Campus Itapina.



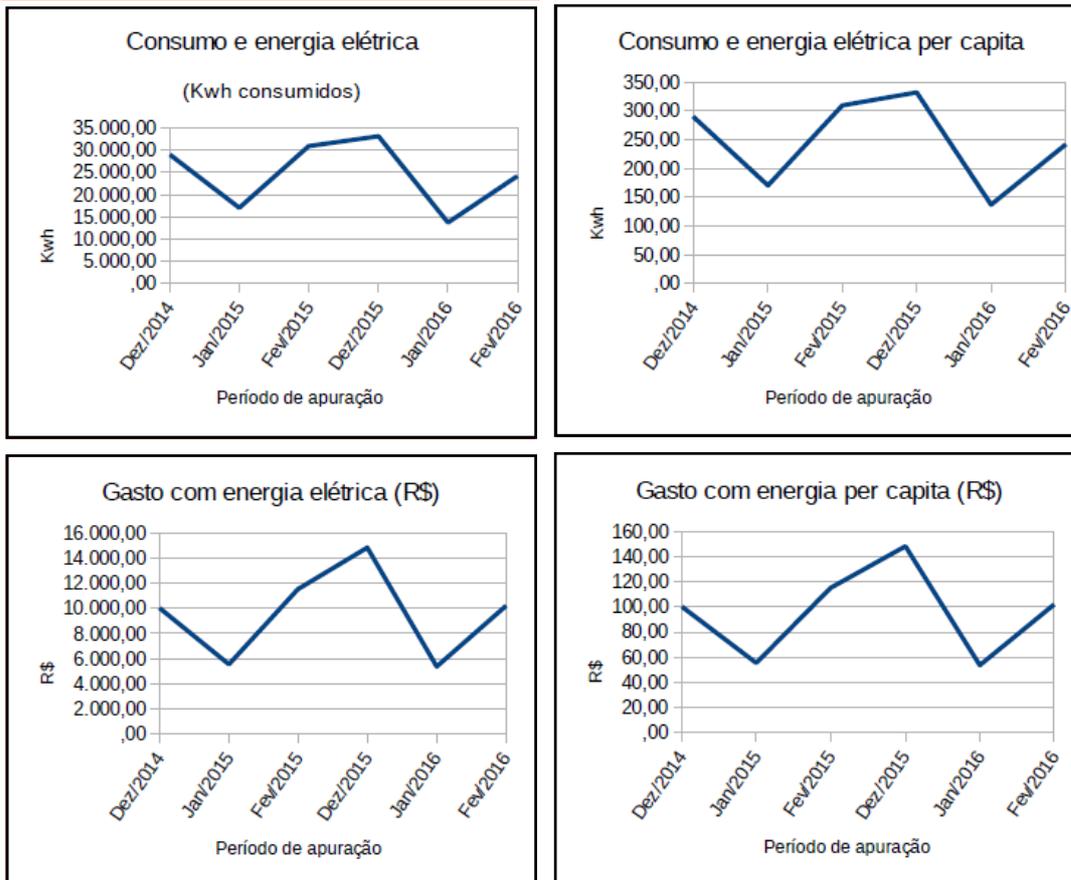
**Figura 29:** Gasto com telefonia fixa e celular no Campus Itapina.



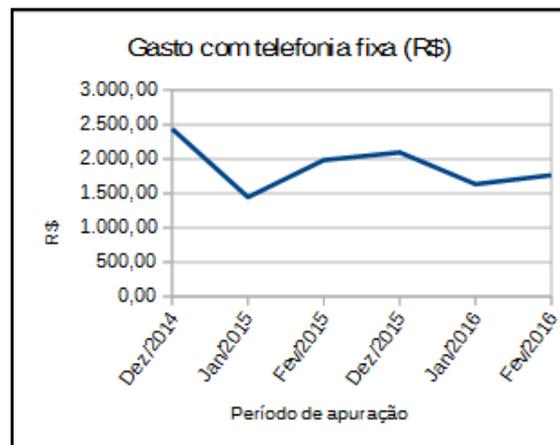
**Figura 30:** Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Itapina.

## Apêndice V

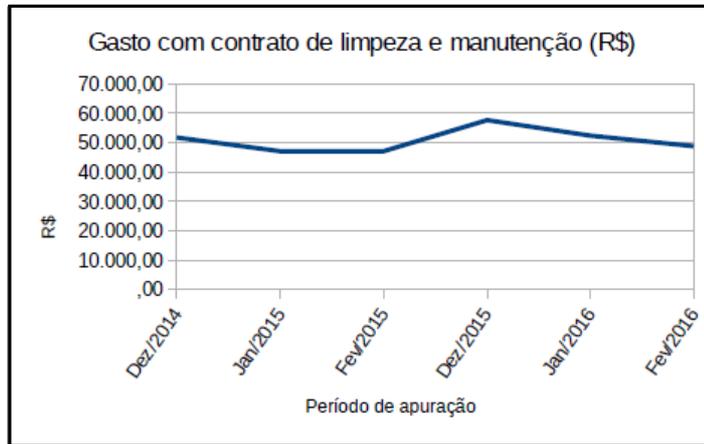
Evolução dos indicadores do Campus Linhares.



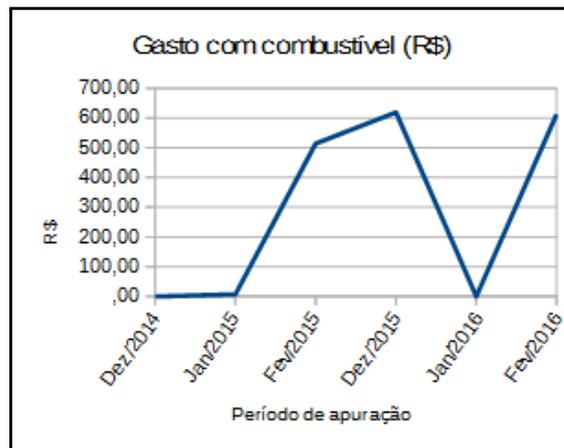
**Figura 31:** Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Linhares.



**Figura 32:** Gasto com telefonia fixa no Campus Linhares.



**Figura 33:** Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Linhares.



**Figura 34:** Gasto com combustível no Campus Linhares.

## Apêndice VI

### Evolução dos indicadores do Campus Piúma.

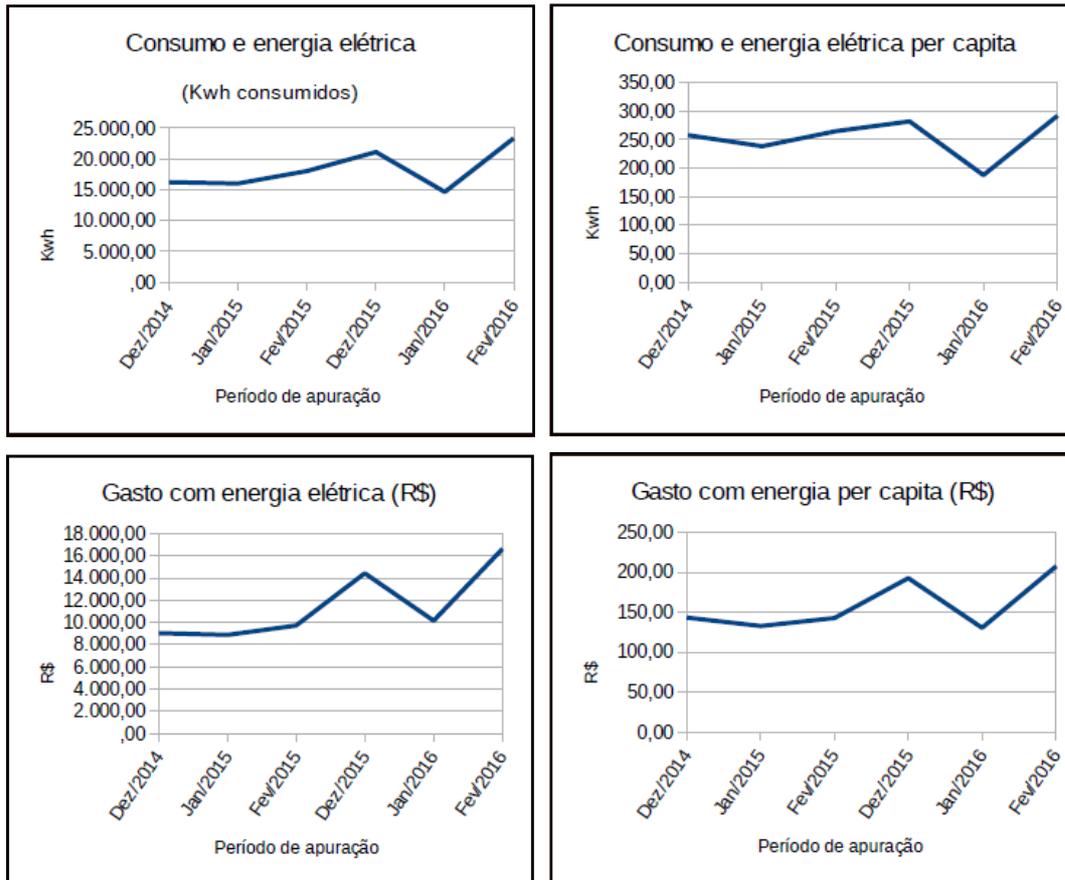


Figura 35: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Piúma.

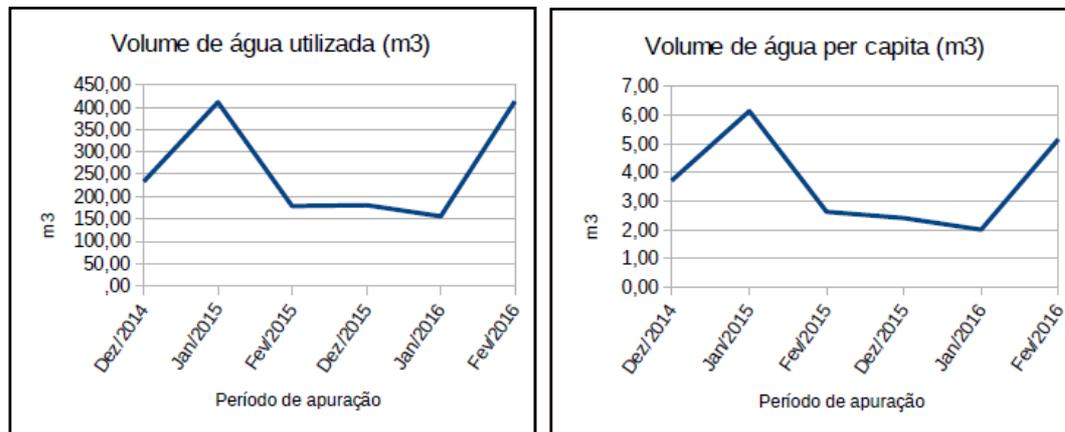
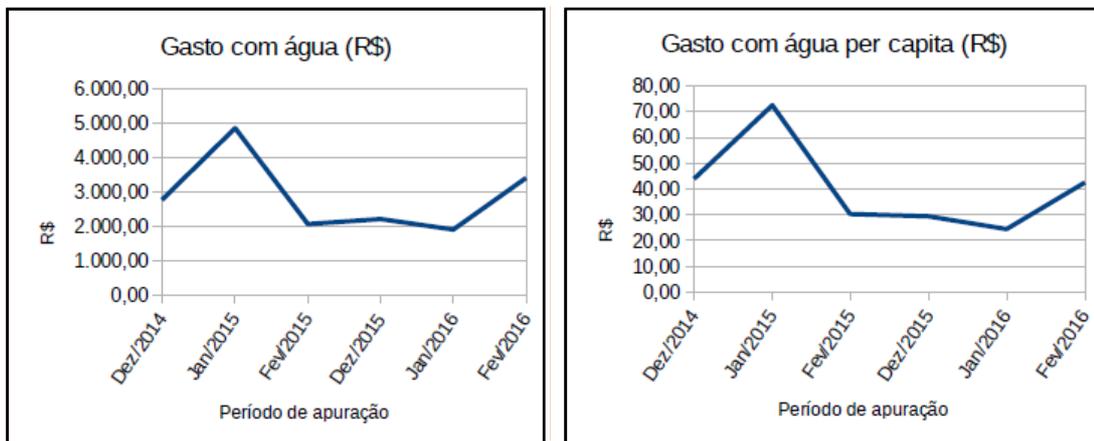


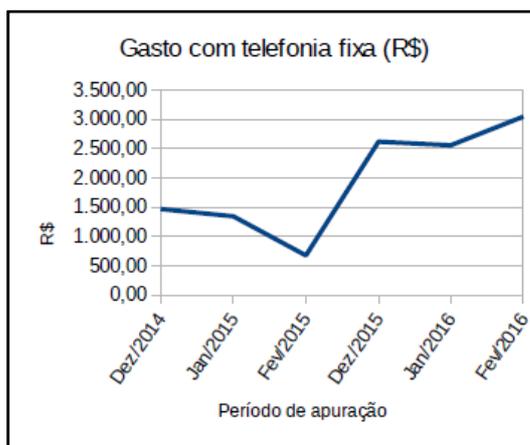
Figura 36: Volume de água utilizada no Campus Piúma.



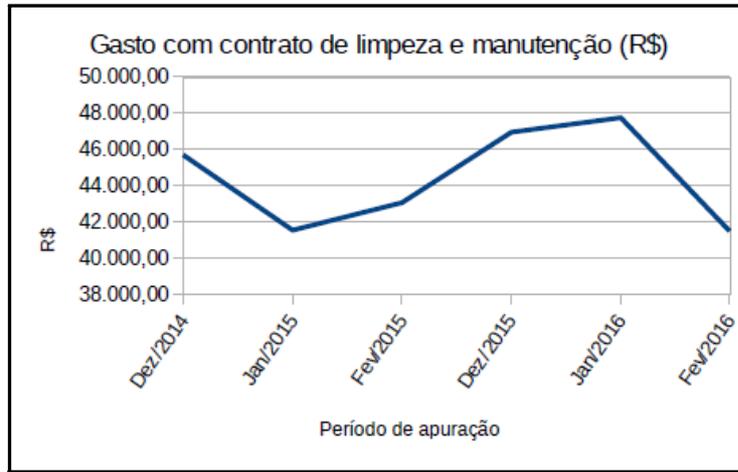
**Figura 37:** Gasto com água no Campus Piúma.



**Figura 38:** Gasto com combustível no Campus Piúma.



**Figura 39:** Gasto com telefonia fixa no Campus Piúma.



**Figura 40:** Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Piúma.

## Apêndice VII

### Evolução dos indicadores do Campus Serra.

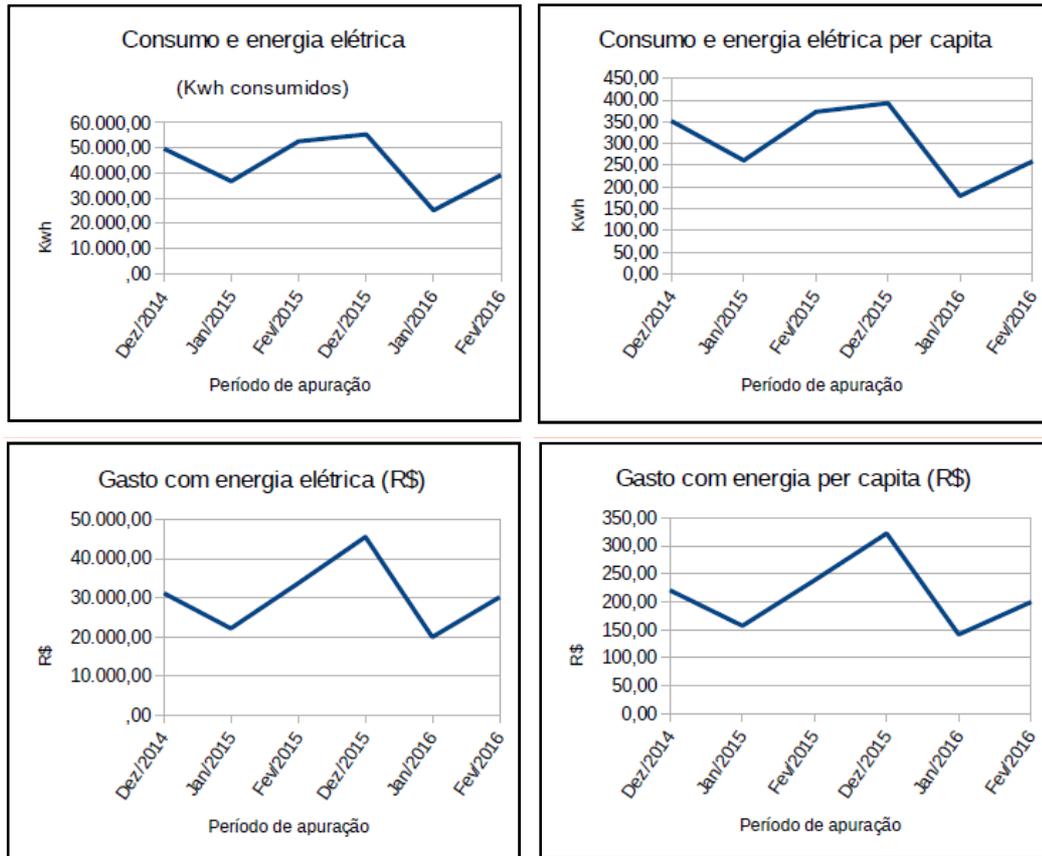


Figura 41: Consumo e gasto com energia elétrica no Campus Serra.

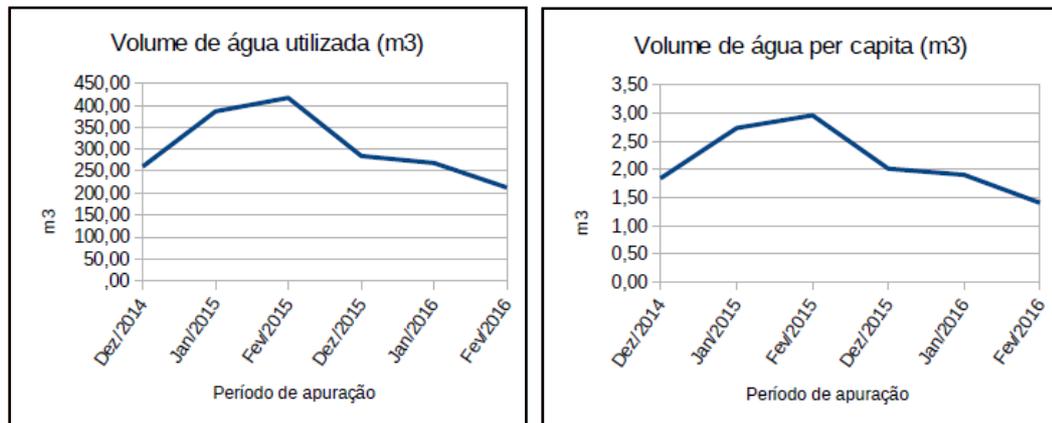
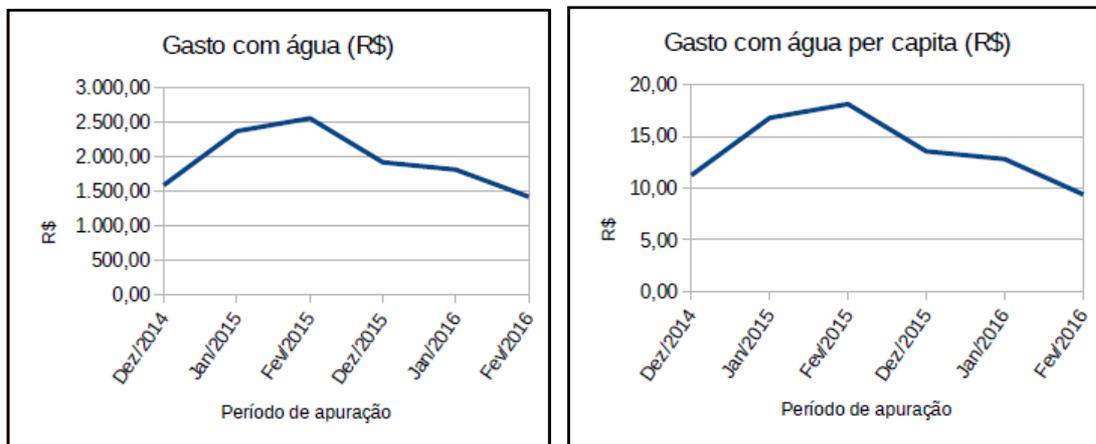
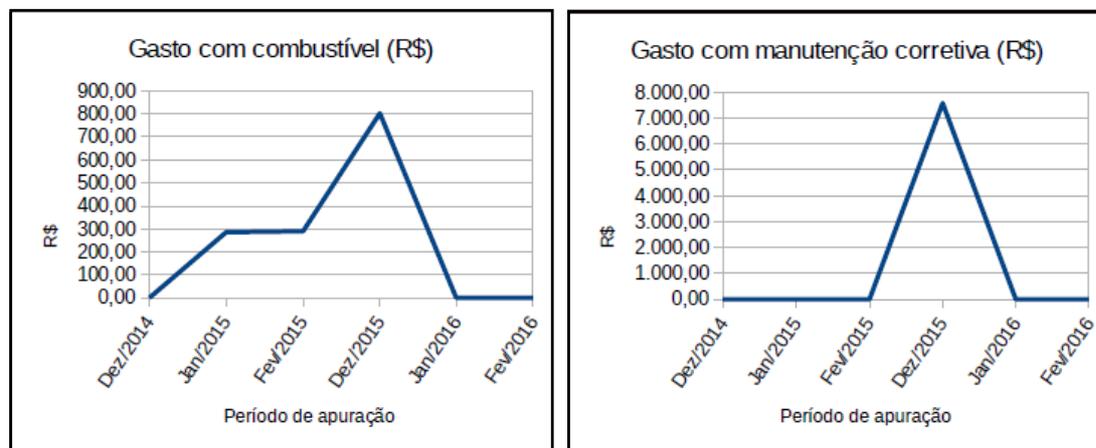


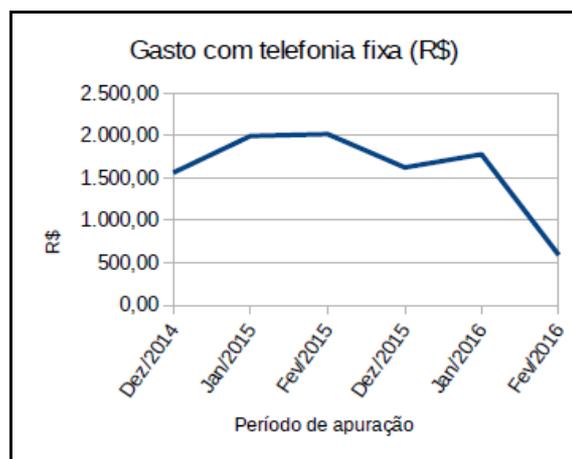
Figura 42: Volume de água utilizada no Campus Serra.



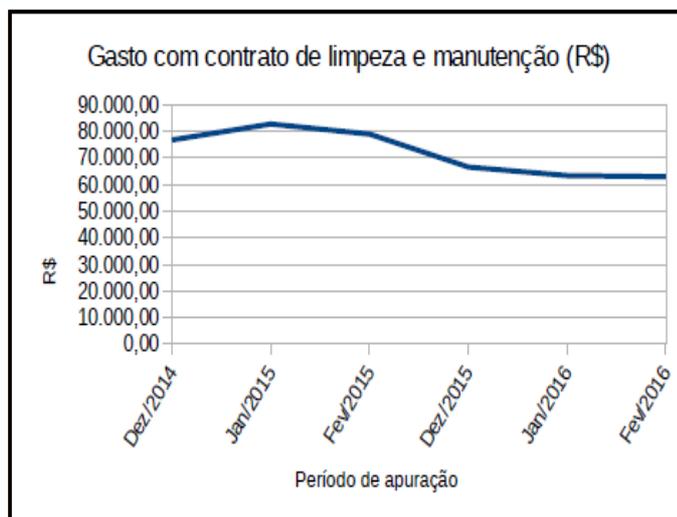
**Figura 43:** Gasto com água no Campus Serra.



**Figura 44:** Gasto com combustível e manutenção corretiva no Campus Serra.



**Figura 45:** Gasto com telefonia fixa no Campus Serra.



**Figura 46:** Gasto com contrato de limpeza e manutenção no Campus Serra.

## Apêndice VIII

Evolução dos indicadores da Reitoria.

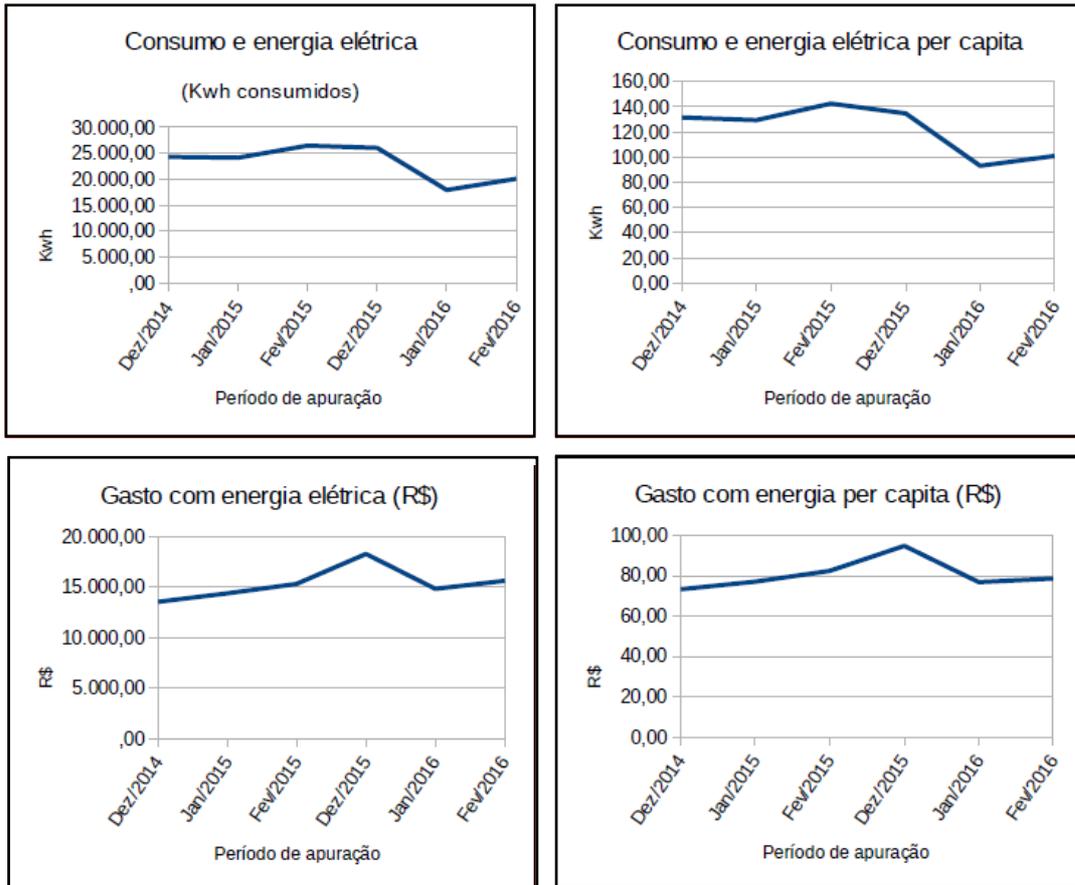


Figura 47: Consumo e gasto com energia elétrica na Reitoria.

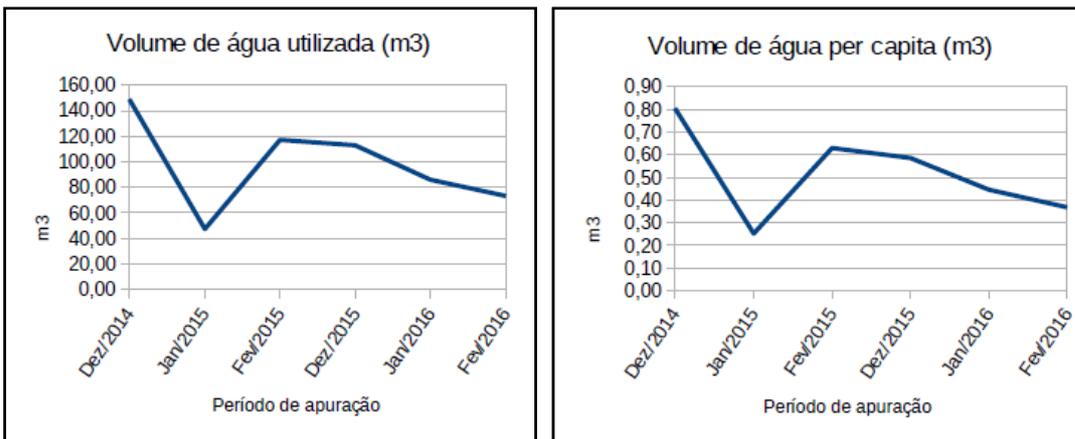
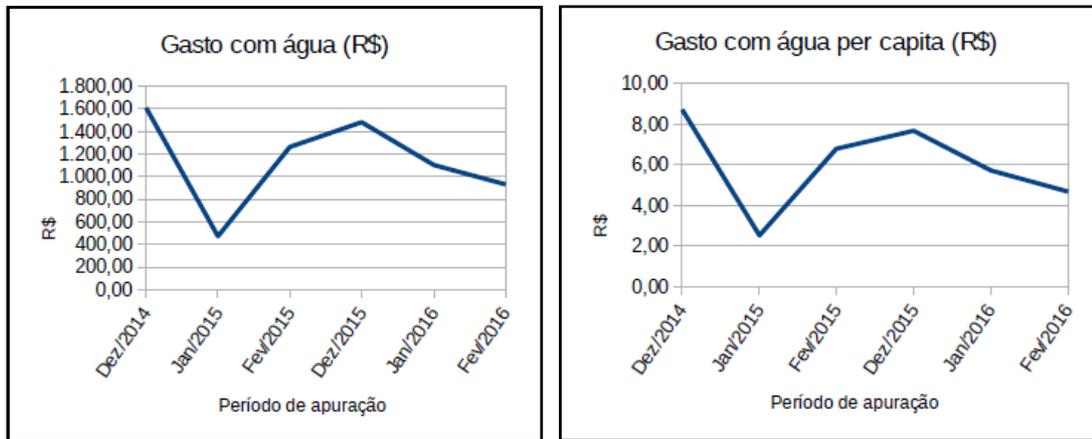
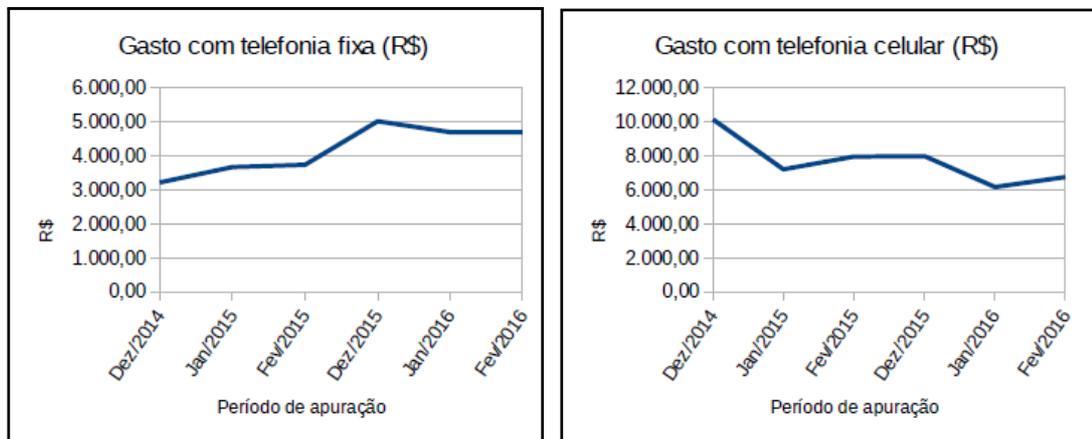


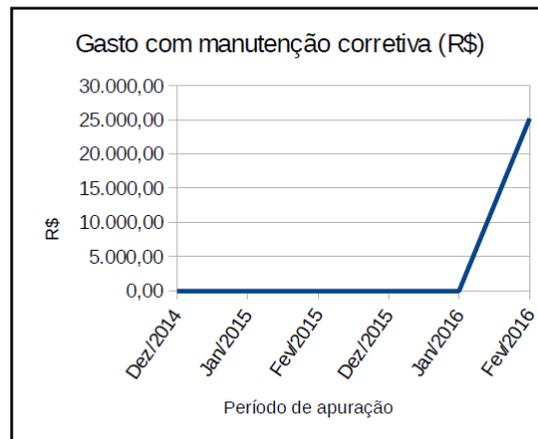
Figura 48: Volume de água utilizada na Reitoria.



**Figura 49:** Gasto com água na Reitoria.



**Figura 50:** Gasto com telefonia fixa e celular na Reitoria.



**Figura 51:** Gasto com manutenção corretiva na Reitoria.